

Anexă la Hotărârea Senatului nr. 120 din 20 martie 2025
Președintele Senatului UDJG,
Conf. univ. dr. Alexandru NECHIFOR

**PLAN STRATEGIC
DE INTERNAȚIONALIZARE
AL UNIVERSITĂȚII
„DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI**

2025-2029

1. Introducere

Într-un context academic global aflat într-o continuă evoluție, internaționalizarea reprezintă un pilon fundamental pentru Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați (UGAL). Procesul de internaționalizare nu doar că facilitează accesul la rețele academice internaționale și creează oportunități de colaborare cu instituții de prestigiu, dar contribuie și la creșterea calității actului educațional prin schimbul de bune practici, dezvoltarea competențelor interculturale ale studenților și cadrelor didactice, precum și la diversificarea perspectivelor asupra cercetării și inovării prin proiecte comune la nivel global.

Strategia de internaționalizare a Universității „Dunărea de Jos” din Galați pornește de la realitățile locale și regionale, având ca scop principal extinderea colaborărilor internaționale pentru a sprijini dezvoltarea academică și economică a regiunii. Prin promovarea unui mediu educațional deschis și conectat global, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați contribuie activ la progresul economic, social și cultural al zonei, facilitând schimbul de cunoștințe și bune practici cu instituții de prestigiu din întreaga lume. De asemenea, universitatea urmărește alinierea la tendințele europene și internaționale din domeniul educației superioare. Această strategie respectă politicile Uniunii Europene privind incluziunea și egalitatea de șanse, diversitatea și interculturalitatea, precum și cetățenia activă și solidaritatea. Aceste principii sunt esențiale pentru crearea unui mediu deschis, accesibil și echitabil pentru toți membrii comunității academice. Această strategie sprijină facultățile, departamentele și centrele de cercetare în implementarea acțiunilor specifice internaționalizării, depășind abordarea clasică a relațiilor internaționale și promovând „internaționalizarea acasă”, „internaționalizarea prin mobilitate” și „internaționalizarea prin parteneriate globale”.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați se remarcă printr-o prezență internațională solidă, fiind singura universitate din România care deține o facultate transfrontalieră în Republica Moldova, cu peste 2.000 de studenți înscriși în programele de studii și peste 200 de studenți la anul pregătitor. În plus, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați și-a consolidat prezența internațională prin parteneriatul cu Universitatea „Kore” din Enna și

Fondul Proserpina, care a dus la înființarea Extensiunii Facultății de Medicină și Farmacie în Enna, Italia, unde sunt înmatriculați peste 300 de studenți. Această extensiune este acreditată de ARACIS, membră a Asociației Europene pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ENQA), iar diplomele obținute de absolvenți sunt recunoscute la nivel internațional. Aceste inițiative reflectă angajamentul UGAL de a dezvolta parteneriate internaționale durabile și de a oferi oportunități educaționale de înaltă calitate în multiple contexte academice și culturale.

În perioada 2025 - 2029, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să-și intensifice eforturile de internaționalizare prin extinderea parteneriatelor academice, atragerea unui număr mai mare de studenți și cadre didactice internaționale, participarea la proiecte de cercetare comune și integrarea în alianțe universitare europene de prestigiu, precum alianța Regional University Network – European University (RUN-EU). Aceste inițiative vor consolida poziția Universității „Dunărea de Jos” din Galați pe scena academică internațională, contribuind la dezvoltarea regională prin parteneriate educaționale și proiecte de cercetare aplicată menite să răspundă nevoilor economice și sociale locale. De asemenea, universitatea urmărește crearea unei comunități academice dinamice, aliniate la standardele educaționale și științifice globale.

În special, aderarea la alianța RUN-EU reprezintă un pas strategic major, oferind UGAL acces la oportunități sporite de colaborare în educație și cercetare, extinderea mobilităților academice și integrarea în proiecte inovatoare ce susțin modernizarea și digitalizarea proceselor academice.

Prin această strategie, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își reafirmă angajamentul de a deveni un centru de excelență în educație și cercetare, cu o deschidere internațională puternică, oferind studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor oportunități valoroase de colaborare, dezvoltare și inovare la nivel global.

2. Context

Internaționalizarea educației superioare evoluează rapid, cu accent pe mobilități mixte, programe comune și parteneriate transnaționale. Prin aderarea la alianța universitară

RUN-EU, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați se angajează să dezvolte colaborări internaționale sustenabile, consolidându-și poziția pe scena educației globale.

În acest context, politicile Uniunii Europene subliniază necesitatea ca internaționalizarea să fie accesibilă tuturor studenților, nu doar celor care studiază în străinătate. În februarie 2021, Consiliul Uniunii Europene a adoptat o rezoluție care stabilește un cadru strategic pentru cooperarea europeană în educație și formare, având ca obiectiv dezvoltarea Spațiului European al Educației până în 2030 ([https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021G0226\(01\)&from=EN](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021G0226(01)&from=EN)).

Cadrul pune accent pe cooperarea transnațională, mobilitatea academică, incluziunea și diversitatea în educație, sprijinind adaptarea sistemelor universitare la tranziția digitală și verde.

Aceste politici promovează învățarea limbilor străine, accesul la cadre didactice cu experiență internațională, participarea la programe universitare cu dimensiune internațională și colaborarea în proiecte educaționale online. De asemenea, Programul Erasmus+ 2021-2027 joacă un rol central în aceste direcții strategice, oferind oportunități extinse de mobilitate și parteneriate pentru studenți și personalul academic (https://erasmus-plus.ec.europa.eu/sites/default/files/2024-11/erasmus-programme-guide-2025_ro.pdf).

Comisia Europeană încurajează universitățile să stabilească parteneriate solide atât în Europa, cât și la nivel global, pentru a facilita recunoașterea reciprocă a calificărilor, atragerea de talente și creșterea angajabilității absolvenților.

Pentru a sprijini aceste inițiative, universitățile sunt încurajate să dezvolte programe comune, să integreze metode de învățare digitală și să participe la rețele internaționale de colaborare academică.

Strategia de internaționalizare a Universității „Dunărea de Jos” din Galați este aliniată cu Planul Strategic Instituțional 2025-2029, care subliniază importanța internaționalizării ca factor esențial în dezvoltarea educației și cercetării. Universitatea își propune să extindă programele de studii în limba engleză, să crească numărul mobilităților internaționale și să consolideze parteneriatele strategice (https://ugal.ro/files/hotarari/ca/2025/HCA_2_2025_anexa1_PlanStratInstit_2025-2029.pdf). În plus, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își aliniază strategia la

obiectivele europene privind digitalizarea și inovarea în educație, ceea ce include dezvoltarea de instrumente digitale pentru mobilități academice, crearea unor platforme educaționale comune și extinderea accesului la resurse internaționale de învățare și cercetare. Aceste direcții strategice contribuie la consolidarea poziției UGAL ca partener educațional de încredere pe scena internațională.

2.1. Evaluarea stării actuale a internaționalizării

Internaționalizarea reprezintă un element central al dezvoltării Universității „Dunărea de Jos” din Galați, contribuind la creșterea vizibilității internaționale, consolidarea colaborărilor academice și dezvoltarea unei comunități academice diverse. Universitatea a înregistrat progrese semnificative în acest domeniu, reflectate în creșterea mobilităților academice, diversificarea programelor de studii internaționale și extinderea rețelei de parteneriate educaționale și de cercetare.

Prin programul Erasmus+, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați a sprijinit mobilitățile internaționale pentru studenți, cadre didactice și personal administrativ, facilitând accesul la experiențe educaționale și culturale diverse. Universitatea colaborează cu instituții din Europa, Asia, America Latină și alte regiuni, fiind activă în consorții internaționale și alianțe academice. Un exemplu relevant este alianța universitară RUN-EU din care Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați face parte, care oferă oportunități de colaborare transnațională, dezvoltarea de programe comune și acces la noi surse de finanțare pentru cercetare și inovare.

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați a susținut internaționalizarea prin multiple inițiative, inclusiv:

- dezvoltarea programelor de studii în limba engleză și extinderea ofertei educaționale pentru studenții internaționali;
- creșterea numărului de parteneriate internaționale, atât pentru mobilități academice, cât și pentru colaborări în domeniul cercetării;
- participarea activă în rețele academice și consorții internaționale;
- dezvoltarea și diversificarea experiențelor internaționale prin participarea la conferințe, workshopuri și proiecte de cercetare comună;

- acces extins la baze de date electronice cu literatură științifică, sprijinirea activităților de publicare a rezultatelor cercetării și stimularea participării la evenimente științifice internaționale (workshopuri, simpozioane, conferințe, congrese);
- implementarea unor măsuri dedicate îmbunătățirii integrării și sprijinului oferit studenților internaționali;
- dezvoltarea unor mecanisme de recunoaștere academică și sprijin pentru mobilitățile internaționale ale cadrelor didactice și cercetătorilor.

Analiza SWOT a internaționalizării Universității „Dunărea de Jos” din Galați

Puncte forte:

- Apartenența la alianța universitară RUN-EU, care facilitează colaborarea internațională, dezvoltarea de programe comune și accesul la surse de finanțare pentru cercetare și inovare.
- Diversitatea ofertei educaționale pe diferite domenii.
- Ofertă educațională actualizată, adaptată cerințelor pieței muncii și conformă cu standardele europene.
- Organizarea anului pregătitor de limbă română pentru studenții străini.
- Existența unui *Centru de limbi moderne* pentru certificarea competențelor lingvistice internaționale (Cambridge, IELTS, TOEFL, DALF, DELF).
- Oportunități și facilități de cercetare, dezvoltare și inovare (CDI).
- Vizibilitate internațională a cercetării în anumite domenii.
- Număr semnificativ de proiecte de cercetare internaționale și participarea cercetătorilor din Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați în echipe de cercetare internaționale.
- Extensiile UGAL din Republica Moldova și Italia.
- Accesul studenților la mobilități internaționale și oportunități de dezvoltare profesională.
- Recunoașterea diplomelor Universității „Dunărea de Jos” din Galați în statele membre UE și în companii internaționale.
- Colaborare activă între universitate, mediul de afaceri și industria locală și internațională.
- Acces extins la baze de date electronice, susținerea activităților de publicare a rezultatelor cercetării în reviste *open acces* și organizarea de evenimente științifice

internaționale, facilitând astfel diseminarea rezultatelor cercetării realizate în Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați.

- Facilități moderne pentru studenți (cazare, masă, săli de sport, servicii medicale, biblioteci etc.).

Oportunități:

- Aderarea la alianța RUN-EU, care oferă Universității „Dunărea de Jos” din Galați oportunitatea de a colabora cu universități europene de prestigiu, facilitând dezvoltarea de parteneriate strategice și proiecte transnaționale în educație și cercetare.
- Creșterea cererii pentru educația transfrontalieră.
- Mobilități internaționale ale studenților, în special incoming.
- Posibilitatea de a stabili parteneriate cu agenții educaționale de recrutare a studenților internaționali.
- Interacțiunea cu autoritățile locale și ONG-uri.
- Simplificarea procedurilor de recunoaștere a calificărilor internaționale.
- Organizarea de conferințe internaționale pentru studenți.
- Utilizarea platformelor online și social media pentru promovarea internațională.
- Contracte existente pentru sprijinirea schimburilor academice (visiting professors).
- Motivarea personalului academic pentru integrarea dimensiunilor internaționale în programele de studii.
- Poziționarea orașului Galați ca destinație accesibilă din punct de vedere al costurilor vieții și cu deschidere la Dunăre.
- Mecanisme existente de finanțare a cooperării academice.

Puncte slabe:

- Număr insuficient de angajați în Departamentul de Relații Internaționale.
- Lipsa unui serviciu specializat în marketing internațional și recrutare internațională.
- Număr redus de programe de studiu în limbi de circulație internațională.
- Vizibilitate scăzută a website-ului dedicat recrutării studenților internaționali.
- Capacitate limitată de atragere a studenților internaționali, în special din țările cu creștere demografică rapidă.

Amenințări:

- Trendul demografic descendent în România.
- Climat economic nefavorabil la nivel regional și național.
- Concurență ridicată în domeniul educației, atât la nivel național, cât și internațional.
- Scăderea interesului absolvenților de liceu pentru studiile superioare.
- Necesitatea reinventării unor domenii/specializări pentru a menține atractivitatea academică.
- Lipsa cooperării între ministerele relevante în procesul de admitere a studenților străini.
- Fenomenul „brain drain” (exodul tinerelor talente către alte țări).
- Lipsa motivației studenților și a personalului academic de a utiliza sau studia în limbi străine.

În pofida acestor provocări, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să îmbunătățească strategia de promovare internațională, să consolideze rețeaua de parteneriate și să dezvolte noi oportunități pentru mobilitate și cooperare internațională. Prin adaptarea ofertei educaționale, modernizarea infrastructurii și extinderea colaborărilor internaționale, universitatea va continua să își întărească poziția în peisajul academic global.

2.2. Viziunea strategică

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină un actor activ și relevant atât în peisajul global al educației superioare, cât și în cel regional, consolidându-și rolul ca instituție deschisă multiculturalismului, pluralismului, plurilingvismului și inovării academice. Poziționarea sa geografică favorabilă permite dezvoltarea unor parteneriate internaționale strategice, cu accent pe Europa, Orientul Mijlociu, Africa și Asia, dar și pe sprijinirea comunității locale prin inițiative de educație, cercetare și inovare aplicată.

Într-un context global în continuă schimbare, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați consideră internaționalizarea nu doar un obiectiv, ci un proces strategic care adaugă valoare educației, cercetării și serviciilor comunitare. Competiția tot mai acerbă la nivel global, așteptările crescânde ale studenților și nevoia de a pregăti absolvenți pentru o piață

a muncii internaționalizată determină universitatea să-și intensifice eforturile în această direcție.

În calitate de membru al alianței universitare europene RUN-EU, UGAL își asumă un rol activ în dezvoltarea regională și în promovarea colaborării interuniversitare ca motor al progresului educațional și economic. Astfel, universitatea își reafirmă angajamentul față de comunitate, susținând viziunea „O universitate pentru comunitate” atât la nivel local, cât și internațional.

Internaționalizarea la Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați va implica nu doar creșterea numărului de studenți și cadre didactice internaționale, ci și integrarea unor noi metode de predare și învățare, dezvoltarea unor programe academice transnaționale și consolidarea poziției sale în cadrul alianței universitare europene RUN-EU.

Direcțiile strategice principale ale Universității „Dunărea de Jos” din Galați sunt:

1. Acces la educație internațională și cercetare recunoscută la nivel global și regional – Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să își diversifice oferta educațională prin dezvoltarea de programe comune cu universități partenere, susținerea diplomelor duble și a cotutelei doctorale, precum și implementarea unor curricule adaptate cerințelor internaționale și regionale.
2. Participarea activă la proiecte internaționale și colaborarea cu mediul socio-economic global și local – Universitatea va sprijini proiectele transnaționale care implică colaborarea între instituțiile de învățământ superior și întreprinderi, contribuind la dezvoltarea capacității de inovare și la modernizarea educației. Totodată, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați va susține inițiativele regionale care pot avea un impact direct asupra comunității locale.
3. Creșterea vizibilității internaționale și regionale a UGAL – Prin promovarea activă în rețele academice internaționale și europene, creșterea numărului de cadre didactice implicate în mobilități internaționale și atragerea unui număr mai mare de studenți internaționali, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină o destinație educațională de referință, cu un impact semnificativ asupra regiunii.
4. Promovarea inovării și a competențelor antreprenoriale – Internaționalizarea trebuie să fie un motor al inovării în educație și cercetare. Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să dezvolte noi abordări în învățământul superior, să sprijine spiritul

antreprenorial al studenților și să faciliteze schimbul de cunoștințe între mediul academic și sectorul privat, contribuind, astfel, la dezvoltarea economică regională.

Prin aceste direcții strategice, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați urmărește să devină o instituție cu un impact semnificativ în spațiul internațional al educației și cercetării, menținându-se în prim-planul inovării și al colaborărilor transnaționale, dar și un pilon esențial pentru dezvoltarea regiunii din care face parte.

2.3. Alinierea la politici europene și internaționale

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își aliniază strategia de internaționalizare la obiectivele și inițiativele Uniunii Europene, consolidându-și, astfel, rolul în Spațiul European al Educației și Cercetării. Participarea activă la alianța universitară europeană RUN-EU și la programele de finanțare europeană reflectă angajamentul Universității „Dunărea de Jos” din Galați de a adopta cele mai bune practici educaționale și de cercetare la nivel internațional.

În acest context, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați integrează, în strategia sa, priorități-cheie promovate de Uniunea Europeană, precum:

- incluziunea și diversitatea – crearea unui mediu academic accesibil pentru toți studenții, indiferent de originea lor socio-economică sau culturală;
- mobilitatea internațională – facilitarea schimbului de studenți și cadre didactice prin Erasmus+ și alte programe de cooperare interuniversitară;
- digitalizarea educației – implementarea tehnologiilor digitale pentru îmbunătățirea procesului de predare și a accesului la resurse academice;
- sustenabilitatea și tranziția verde – promovarea practicilor sustenabile în campus și integrarea acestora în curricula universitară;
- parteneriate strategice internaționale – consolidarea colaborărilor cu universități, centre de cercetare și organizații din întreaga lume pentru dezvoltarea de proiecte comune.

Prin alinierea la aceste politici europene și internaționale, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați nu doar că își consolidează poziția ca instituție de învățământ superior competitivă la nivel global, dar contribuie și la modernizarea sistemului educațional românesc. Universitatea va continua să urmărească integrarea în rețele internaționale de excelență, cum ar fi consorțiile internaționale pentru proiecte de cercetare în cadrul Horizon

Europe, COST, Erasmus+, alianțe universitare europene precum RUN-EU și rețele universitare, precum Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), Balkan Universities Association (BUA), Comisia FULBRIGHT Româno-Americană și Danube Rectors Conference, valorificând oportunitățile de finanțare și dezvoltare oferite de programele europene și internaționale.

2.4. Importanța alianțelor universitare europene și a cooperării internaționale

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați recunoaște rolul esențial al alianțelor universitare europene și al cooperării internaționale în dezvoltarea unui ecosistem educațional modern, competitiv și adaptabil la cerințele globale. În acest sens, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să valorifice apartenența la alianța Regional University Network – European University (RUN-EU) și să își extindă colaborările internaționale prin implicarea activă în consorții educaționale și de cercetare.

Alianțele universitare europene, precum RUN-EU, reprezintă platforme esențiale pentru promovarea mobilității academice, dezvoltarea programelor de studii inovatoare și consolidarea relațiilor interuniversitare. Apartenența Universității „Dunărea de Jos” din Galați la aceste structuri oferă multiple beneficii, inclusiv:

- dezvoltarea de programe comune de studii și diplome duble cu universități partenere;
- acces la proiecte de cercetare transnaționale, finanțate prin programe europene precum Horizon Europe și Erasmus+;
- creșterea mobilității internaționale a studenților, cadrelor didactice și a cercetătorilor;
- îmbunătățirea recunoașterii internaționale a Universității „Dunărea de Jos” din Galați prin colaborări strategice;
- creșterea capacității de inovare și transfer tehnologic prin parteneriate cu mediul academic și economic;
- participarea la inițiative europene privind transformarea digitală și sustenabilitatea în educație și cercetare.

Pe lângă alianțele universitare europene, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își consolidează poziția internațională prin colaborări bilaterale și multilaterale cu universități și centre de cercetare din întreaga lume. Cooperarea internațională vizează:

- extinderea rețelei de parteneriate cu universități din Europa, Asia, Africa și America Latină;
- crearea de oportunități pentru cercetătorii Universității „Dunărea de Jos” din Galați de a participa la proiecte internaționale de excelență;
- organizarea de conferințe și evenimente științifice internaționale pentru promovarea schimbului de idei și bune practici;
- dezvoltarea unor programe internaționale de formare pentru studenți și cadre didactice;
- integrarea Universității „Dunărea de Jos” din Galați în diverse rețele universitare recunoscute.

Prin implicarea activă în alianțe universitare europene și cooperări internaționale, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină o universitate de referință în regiune, contribuind la modernizarea educației și cercetării și la dezvoltarea unei comunități academice globale interconectate.

3. Obiective strategice

Strategia de internaționalizare a Universității „Dunărea de Jos” din Galați urmărește consolidarea poziției sale la nivel internațional printr-o abordare strategică care să sprijine creșterea vizibilității, atragerea studenților internaționali și dezvoltarea colaborărilor academice și de cercetare. Pe măsură ce internaționalizarea universității evoluează, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați va implementa strategii integrate care să răspundă cerințelor educației transnaționale și să alinieze activitățile instituționale la standardele europene și globale.

Obiectiv general: Dezvoltarea dimensiunii internaționale a educației și îmbunătățirea calității și relevanței actului educațional, a activităților de cercetare, dezvoltare și inovare și a activităților conexe. Aceasta va contribui la creșterea gradului de internaționalizare prin strategii specifice, menite să consolideze poziția Universității „Dunărea de Jos” din Galați la nivel local, național și internațional, în conformitate cu prevederile legislației învățământului superior din România și cu prioritățile europene.

Obiective specifice

OS1. Creșterea mobilităților internaționale

- Stimularea participării cadrelor didactice și cercetătorilor la programe internaționale.
- Creșterea numărului de studenți incoming și outgoing.
- Atragerea de profesori și cercetători străini pentru activități academice și CDI.

OS2. Dezvoltarea cooperării internaționale în domeniul studiilor doctorale

- Creșterea vizibilității internaționale prin dezvoltarea de doctorate în cotutelă.
- Extinderea parteneriatelor internaționale pentru studiile doctorale.
- Crearea unui sistem eficient de mentorat pentru doctoranzii implicați în proiecte internaționale.

OS3. Crearea unui sistem funcțional de monitorizare și raportare a internaționalizării

- Identificarea și implementarea celor mai bune practici europene.
- Dezvoltarea unor mecanisme interne pentru evaluarea progresului internaționalizării.
- Crearea unei platforme digitale pentru gestionarea și promovarea activităților internaționale.

OS4. Intensificarea participării la parteneriate și rețele internaționale

- creșterea numărului de parteneriate strategice la nivel european și internațional.
- Implicarea activă în consorții și rețele universitare europene.
- Consolidarea relațiilor cu mediul socio-economic internațional pentru cercetare și inovare.

OS5. Dezvoltarea mobilităților alternative, programelor intensive mixte, rețelelor de voluntariat studențesc și a internaționalizării la domiciliu

- Extinderea opțiunilor de mobilitate virtuală pentru studenți și cadre didactice.
- Crearea unor experiențe internaționale la nivel local, prin colaborări cu profesori și experți internaționali.
- Susținerea și consolidarea rețelelor de voluntariat studențesc, inclusiv a secțiunii Erasmus Student Network - Galați, ca structură de sprijin a studenților internaționali și de promovare a mobilităților;

- Organizarea de evenimente, cursuri și workshopuri cu participare internațională pentru studenții UGAL.
- Implementarea de programe intensive mixte, combinând mobilități fizice și virtuale, pentru a oferi studenților o experiență academică internațională flexibilă și incluzivă.

OS6. Consolidarea dimensiunii internaționale a curriculumului

- Integrarea unor perspective internaționale în programele de studiu prin colaborări cu universități partenere.
- Dezvoltarea de module de predare în limbi străine pentru a sprijini accesul studenților internațional;
- Crearea de discipline și cursuri interdisciplinare în colaborare cu profesori din universități străine.

OS7. Promovarea implicării UGAL în inițiative internaționale de cercetare și inovare

- reșterea participării la proiecte de cercetare internaționale finanțate prin Horizon Europe, COST, Erasmus+ și alte programe internaționale.
- Dezvoltarea infrastructurii necesare pentru a sprijini aplicarea la granturi internaționale.
- Crearea de centre de excelență în domenii de interes strategic.

Direcții strategice pentru implementare

- Atragerea unui număr mai mare de studenți români și străini la programele de studii oferite de Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați.
- Dezvoltarea de servicii-suport pentru studenții internaționali, inclusiv prin îmbunătățirea mecanismelor de comunicare online.
- Creșterea finanțării pentru activitățile didactice și de cercetare prin accesarea fondurilor europene și internaționale.
- rearea unei rețele de parteneri strategici pentru proiecte de cercetare și dezvoltare;
- dezvoltarea schimburilor de mobilități în cadrul programelor Erasmus+, EEA Grants, Fulbright, CEEPUS și al altor inițiative internaționale;
- Creșterea atractivității Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru tineri cercetători și cadre didactice internaționale;
- Extinderea cooperării cu companii internaționale pentru stagii de practică și internship;

- Creșterea vizibilității Universității „Dunărea de Jos” din Galați și promovarea internațională a universității, a orașului Galați și a regiunii;
- Extinderea relațiilor de colaborare cu instituții academice din Europa de Sud-Est și estul Europei.

Prin aceste obiective și direcții strategice, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină un pol de excelență academică și de cercetare cu o prezență internațională consolidată.

4. Acțiuni și activități strategice în domenii cheie

4.1. Educație, curriculum internațional și mobilitate academică

Obiectiv general: Internaționalizarea curriculei și extinderea mobilităților academice pentru studenți, cadre didactice și personal administrativ, în vederea creșterii atractivității și competitivității Universității „Dunărea de Jos” din Galați la nivel internațional.

Obiective specifice:

- Dezvoltarea de noi mobilități și recrutarea studenților străini.
- Implementarea de măsuri specifice pentru internaționalizarea programelor și a curriculei.
- Facilitarea accesului studenților și cadrelor didactice la oportunități internaționale prin mobilități, schimburi academice și colaborări transnaționale.
- Creșterea vizibilității internaționale a Universității „Dunărea de Jos” din Galați prin colaborări strategice.
- Dezvoltarea și promovarea mobilităților internaționale integrate în cursurile academice ale studenților.
- Extinderea colaborărilor pentru dublă diplomă și programe comune cu universități internaționale.
- Creșterea utilizării tehnologiilor digitale pentru sprijinirea procesului de internaționalizare, inclusiv prin implementarea platformelor de învățare online și a resurselor educaționale deschise.

4.1.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale pentru mobilități și schimburi academice

- Identificarea de instituții partenere cu curricula compatibilă pentru mobilități și schimburi universitare (Erasmus+, EEA Grants, Fulbright, CEEPUS etc.).
- Extinderea colaborărilor pentru recrutarea studenților străini.
- Creșterea participării Universității „Dunărea de Jos” din Galați la inițiative europene și internaționale privind mobilitatea academică.

4.1.2. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine și promovarea internațională

- Crearea de noi programe de studii de licență și masterat în limbi de circulație internațională.
- Definirea zonelor geografice prioritare pentru recrutarea studenților internaționali.
- Participarea la târguri internaționale de educație și implementarea unor campanii de marketing academic global.
- Creșterea atractivității Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru studenți internaționali prin dezvoltarea infrastructurii academice și sociale.

4.1.3. Dezvoltarea competențelor lingvistice ale comunității academice

- Creșterea ofertei de formare lingvistică prin Centrul de Limbi Moderne.
- Sprijinirea cadrelor didactice și a personalului administrativ pentru perfecționarea competențelor lingvistice.
- Implementarea unui mecanism de sprijin lingvistic online pentru studenții internaționali.

4.1.4. Crearea și dezvoltarea programelor de studii interdisciplinare și tematice

- Integrarea unor module interdisciplinare în oferta academică.
- Dezvoltarea de cursuri tematice cu profesori internaționali.
- Promovarea colaborărilor academice prin programe de predare comună.

4.1.5. Creșterea mobilităților pentru personalul academic și administrativ

- Creșterea numărului de mobilități pentru personalul academic și administrativ în scop de formare și dezvoltare profesională.
- Încurajarea accesării finanțărilor pentru mobilități prin programe naționale și internaționale.
- Organizarea de sesiuni de formare privind internaționalizarea pentru personalul Universității „Dunărea de Jos” din Galați.

4.1.6. Implementarea mobilităților mixte și a proiectelor educaționale internaționale

- Dezvoltarea și implementarea mobilităților mixte, combinând mobilitatea fizică și virtuală.
- Crearea de programe intensive mixte pentru a oferi studenților experiențe academice internaționale flexibile.
- Extinderea accesului la programe de mobilitate pentru studenții care nu pot participa la mobilități fizice tradiționale.

4.1.7. Dezvoltarea de proiecte didactice în parteneriat internațional

- Crearea de parteneriate pentru dezvoltarea de cursuri și module internaționale.
- Încurajarea participării Universității „Dunărea de Jos” din Galați în proiecte educaționale transnaționale.
- Creșterea numărului de proiecte de colaborare didactică cu instituții internaționale.

4.1.8. Extinderea programelor de internship internaționale și a colaborărilor cu mediul socio-economic global

- Dezvoltarea de parteneriate cu companii internaționale pentru stagii de practică și internship.
- Creșterea numărului de studenți UGAL care beneficiază de internshipuri internaționale.
- Crearea de mecanisme de sprijin pentru integrarea studenților internaționali în stagii de practică.

4.2. Cercetare, dezvoltare și inovare internațională

Obiectiv general: Creșterea dimensiunii internaționale a activităților de cercetare și inovare, consolidarea parteneriatelor internaționale și sporirea vizibilității academice a Universității „Dunărea de Jos” din Galați în comunitatea științifică globală.

Obiective specifice:

- Crearea unor cadre adecvate pentru colaborare internațională în domeniul CDI.
- Dezvoltarea resursei umane pentru cercetare într-un mediu internațional.
- Extinderea parteneriatelor strategice în consorții de cercetare internaționale.
- Creșterea producției științifice cu impact internațional.
- Intensificarea diseminării rezultatelor cercetării la nivel global.
- Stimularea mobilităților internaționale pentru cercetători și doctoranzi.
- Creșterea participării UGAL la proiecte de cercetare aplicată cu impact global.
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare pentru a facilita colaborările internaționale și accesul la resurse avansate.

4.2.1. Centre de cercetare cu colaborări internaționale

- Atragerea de cercetători internaționali prin dezvoltarea de parteneriate cu universități și institute de cercetare.
- Crearea unor centre de excelență care să colaboreze în proiecte internaționale.
- Accesarea fondurilor UE pentru investiții în CDI prin Horizon Europe, COST, EEA Grants etc.

4.2.2. Dezvoltarea de proiecte internaționale de cercetare și inovare

- Creșterea numărului de proiecte internaționale în colaborare cu universități și instituții de cercetare din întreaga lume.
- Încurajarea aplicării UGAL la programe internaționale de finanțare CDI (Horizon Europe, ERC Grants, Erasmus+ KA2 etc.).
- Promovarea cercetării transdisciplinare și colaborative în cadrul proiectelor comune.

4.2.3. Publicații și vizibilitate internațională

- Creșterea numărului de publicații științifice în reviste indexate în baze de date internaționale.
- Stimularea colaborărilor internaționale pentru articole publicate în co-autorat cu cercetători străini.
- Promovarea Open Science și a publicării în regim de acces deschis (open access).
- Creșterea vizibilității Universității „Dunărea de Jos” din Galați în rankinguri internaționale prin diseminarea rezultatelor CDI.

4.2.4. Diseminarea internațională a rezultatelor cercetării

- Organizarea și participarea la conferințe internaționale științifice.
- Creșterea numărului de evenimente științifice internaționale organizate de UGAL.
- Promovarea cercetării UGAL în rețele internaționale de excelență și infrastructuri de cercetare globală.

4.2.5. Mobilități internaționale pentru cercetători și doctoranzi

- Facilitarea mobilităților pentru doctoranzi și cercetători prin programe Erasmus+, Marie Curie, Fulbright etc.
- Dezvoltarea oportunităților de stagii internaționale pentru doctoranzi și postdoctoranzi.
- Sprijinirea doctoranzilor Universității „Dunărea de Jos” din Galați în realizarea tezelor în cotutelă cu universități internaționale.

4.2.6. Parteneriate în rețele științifice internaționale

- Creșterea participării Universității „Dunărea de Jos” din Galați în rețele academice și științifice internaționale (ex: EUA, AUF, BSUN, RUN-EU).
- Încurajarea participării cercetătorilor UGAL la consorții internaționale și clustere de inovare.
- Crearea de sinergii între Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați și institute de cercetare din Europa și din alte regiuni strategice.

4.2.7. Internaționalizarea studiilor doctorale și postdoctorale

- Dezvoltarea programelor de doctorat în cotutelă internațională.
- Extinderea colaborărilor pentru programe postdoctorale internaționale.
- Integrarea doctoranzilor UGAL în proiecte internaționale de cercetare.

4.2.8. Creșterea vizibilității internaționale a Universității „Dunărea de Jos” din Galați în domeniul cercetării

- Creșterea prezenței UGAL în clasamente internaționale bazate pe performanța CDI (Shanghai, U-Multirank, QS, THE).
- Dezvoltarea unei strategii de promovare internațională a activității de cercetare a UGAL.
- Aderarea Universității „Dunărea de Jos” din Galați la inițiative europene și internaționale dedicate excelenței în cercetare și inovare.

4.3. Internaționalizare prin cooperare interuniversitară și alianțe europene

Obiectiv general: Consolidarea poziției Universității „Dunărea de Jos” din Galați în cadrul rețelelor și consorțiilor internaționale prin parteneriate strategice, participarea activă în alianța europeană RUN-EU și promovarea colaborărilor academice transnaționale.

Obiective specifice:

- Creșterea implicării Universității „Dunărea de Jos” din Galați în alianța universitară europeană RUN-EU și în alte consorții internaționale.
- Dezvoltarea parteneriatelor strategice cu universități din diverse regiuni ale lumii.
- Crearea și promovarea de programe comune de studii și diplome internaționale.
- Participarea activă la inițiative europene pentru educație, cercetare și inovare.
- Extinderea rețelei de colaborări internaționale pentru mobilități și proiecte comune.

4.3.1. Implicarea activă în alianța universitară europeană RUN-EU

- Consolidarea rolului Universității „Dunărea de Jos” din Galați în RUN-EU (Regional University Network – European University) și valorificarea oportunităților oferite de această alianță.

- Creșterea participării la activități comune în cadrul alianței universitare europene și dezvoltarea unor inițiative educaționale și de cercetare comune.
- Accesarea de fonduri europene care să amplifice contribuția la RUN-EU.

4.3.2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale

- Creșterea numărului de acorduri de colaborare cu universități din Europa și din alte regiuni strategice.
- Dezvoltarea de inițiative comune în domenii emergente precum tranziția verde, digitalizarea și inovarea socială.
- Crearea unor mecanisme de cooperare pentru schimburi academice și cercetare aplicată.

4.3.3. Crearea și promovarea programelor comune de studii

- Dezvoltarea de programe de studii cu dublă diplomă și diplome comune cu universități partenere.
- Extinderea opțiunilor de mobilitate pentru studenți în cadrul programelor de studii internaționale.
- Implementarea de programe intensive mixte, combinând mobilități fizice și virtuale.

4.3.4. Participarea la inițiative europene pentru educație, cercetare și inovare

- Creșterea implicării Universității „Dunărea de Jos” din Galați în programele Erasmus+, Horizon Europe, COST și alte inițiative de cercetare colaborativă.
- Accesarea programelor de finanțare pentru educație și inovare digitală la nivel european.
- Susținerea cadrelor didactice și cercetătorilor Universității „Dunărea de Jos” din Galați în aplicarea pentru granturi internaționale.

4.3.5. Extinderea rețelei internaționale pentru mobilități și proiecte comune

- Consolidarea relațiilor cu universități și institute de cercetare internaționale pentru mobilități studențești și academice.

- Creșterea oportunităților pentru studenți și cadre didactice de a participa la stagii internaționale.
- Dezvoltarea de proiecte transnaționale în cadrul consorțiilor internaționale și rețelelor academice.

4.4. Comunicare, promovare și activități extracurriculare internaționale

Obiectiv general: Dezvoltarea unui cadru larg pentru implicarea comunităților academice, profesionale și regionale în activitatea internațională, prin consolidarea comunicării, sprijinirea studenților internaționali și promovarea dialogului intercultural.

Obiective specifice:

- Dezvoltarea unei comunități academice dinamice și deschise internațional.
- Crearea unor mecanisme eficiente de comunicare cu studenții internaționali.
- Implementarea de sisteme de sprijin pentru integrarea studenților străini.
- Organizarea de evenimente internaționale și multiculturale pentru promovarea diversității.
- Consolidarea relației cu absolvenții Universității „Dunărea de Jos” din Galați pentru dezvoltarea rețelelor academice internaționale.

4.4.1. Comunicarea cu studenții internaționali

- Dezvoltarea unui sistem de mentorat pentru studenții internaționali, facilitând integrarea acestora în comunitatea academică.
- Organizarea de sesiuni de informare și întâlniri periodice pentru studenții internaționali, oferind suport în procesul de acomodare.
- Crearea unui newsletter bilingv (română-engleză) pentru promovarea evenimentelor academice și internaționale ale Universității „Dunărea de Jos” din Galați.
- Extinderea prezenței Universității „Dunărea de Jos” din Galați pe platforme internaționale pentru studenți și cadre didactice.

4.4.2. Sisteme de sprijin pentru studenții internaționali

- Dezvoltarea și sprijinirea rețelei Erasmus Student Network Galați (ESN Galați), facilitând integrarea studenților internaționali prin activități sociale, culturale și educaționale.
- Organizarea procesului de primire și cazare a studenților internaționali în campus;
- Crearea unei pagini web dedicate studenților internaționali, cu informații despre cursuri, facilități și servicii academice.
- Planificarea unor sesiuni de orientare privind aspecte administrative și sociale (ex: obținerea vizelor, asigurări medicale, integrarea culturală).
- Dezvoltarea unor aplicații digitale pentru asistența și suportul studenților internaționali.

4.4.3. Evenimente internaționale și multiculturale în campus

- Organizarea unor evenimente dedicate studenților internaționali, precum „International Student Week” și „Erasmus Welcome Week”.
- Susținerea inițiativelor studențești pentru promovarea diversității culturale și a dialogului intercultural.
- Organizarea unor festivaluri și competiții internaționale de cultură, sport și știință.

4.4.4. Școli de vară internaționale și promovarea academică globală

- Invitarea personalităților academice internaționale la școli de vară, conferințe și sesiuni de mentorat pentru studenți și cercetători.
- Extinderea colaborărilor pentru organizarea școlilor de vară internaționale, în parteneriat cu universități străine.
- Crearea unor programe tematice de vară pentru studenții internaționali, promovând domeniile de excelență ale Universității „Dunărea de Jos” din Galați.
- Dezvoltarea unor resurse educaționale digitale pentru școlile de vară și programele de formare intensivă.

4.4.5. Consolidarea rețelei de absolvenți UGAL și a relațiilor internaționale

- Dezvoltarea unei rețele globale de absolvenți ai Universității „Dunărea de Jos” din Galați, promovând colaborările academice și profesionale.

- Organizarea unor evenimente dedicate absolvenților internaționali pentru consolidarea legăturilor cu Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați.
- Crearea unui sistem de comunicare constantă cu alumnii Universității „Dunărea de Jos” din Galați, pentru diseminarea oportunităților academice și profesionale.
- Implicarea absolvenților Universității „Dunărea de Jos” din Galați în promovarea universității și atragerea de noi studenți internaționali.

Prin implementarea acestor măsuri, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină o universitate de referință în domeniul internaționalizării educației, consolidându-și poziția în alianța universitară europeană și în consorțiile academice, oferind studenților și cadrelor didactice o experiență academică modernă și conectată la rețele internaționale. Totodată, universitatea își propune să îmbunătățească integrarea studenților internaționali și să promoveze activ dialogul intercultural în comunitatea academică.

5. Finanțarea internaționalizării

Obiectiv general: Asigurarea resurselor financiare necesare pentru implementarea strategiei de internaționalizare a Universității „Dunărea de Jos” din Galați, prin accesarea diverselor surse de finanțare naționale, europene și internaționale.

Obiective specifice:

- Crearea unui cadru sustenabil pentru dezvoltarea activităților de internaționalizare.
- Maximizarea utilizării fondurilor europene și internaționale pentru mobilități, educație și cercetare.
- Diversificarea surselor de finanțare prin colaborări cu sectorul privat și parteneri strategici.
- Optimizarea mecanismelor de sprijin financiar pentru studenți, cadre didactice și cercetători implicați în mobilități internaționale.

5.1. Surse de finanțare pentru internaționalizare

Internaționalizarea Universității „Dunărea de Jos” din Galați poate fi susținută prin multiple surse de finanțare, inclusiv:

- Fonduri europene: Erasmus+, Horizon Europe, COST, EEA Grants, CEEPUS, Marie Curie, European Universities Initiative etc..
- Finanțare națională: programe derulate de Ministerul Educației, Ministerul Afacerilor Externe, Ministerul Fondurilor Europene pentru sprijinirea studenților internaționali și proiectelor academice de cooperare internațională.
- Fonduri regionale și locale: sprijin din partea autorităților publice locale și regionale pentru dezvoltarea de inițiative cu impact internațional.
- Sponsorizări din sectorul privat: colaborări cu companii interesate de angajarea absolvenților cu experiență internațională sau de dezvoltarea de proiecte CDI comune.

5.2. Utilizarea fondurilor pentru internaționalizare

- Mobilități internaționale: finanțarea participării studenților și cadrelor didactice la mobilități internaționale prin programe de schimb și burse.
- Dezvoltarea infrastructurii academice internaționale: crearea și modernizarea programelor de studii în limbi străine, dezvoltarea platformelor digitale pentru mobilități.
- Sprijinirea cercetării internaționale: finanțarea proiectelor comune de cercetare și inovare cu parteneri internaționali.
- Dezvoltarea rețelelor internaționale: sprijinirea implicării Universității „Dunărea de Jos” din Galați în consorții europene și în alianța universitară RUN-EU.
- Evenimente academice și promovare internațională: organizarea conferințelor internaționale, școlilor de vară și activităților pentru studenți internaționali.

Prin implementarea unei strategii eficiente de atragere și gestionare a resurselor financiare, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați își propune să devină o instituție academică competitivă la nivel internațional, oferind studenților și cadrelor didactice oportunități de dezvoltare într-un mediu globalizat.

6. Monitorizare și revizuire

Obiectiv general: Asigurarea unui proces transparent și eficient de monitorizare și evaluare a progresului internaționalizării Universității „Dunărea de Jos” din Galați, cu posibilitatea de adaptare continuă la provocările și oportunitățile din mediul academic global.

Principii de bază:

- Transparența – acces liber la informațiile esențiale privind implementarea strategiei.
- Disponibilitatea unui set unic de informații – colectarea și centralizarea datelor privind internaționalizarea.
- Accesibilitatea – oferirea de informații relevante tuturor categoriilor de public interesat.

6.1. Responsabilitatea instituțională și structura de monitorizare

Departamentul de Relații Internaționale, compus din Compartimentul de Cooperare Internațională și Biroul Erasmus, joacă un rol central în coordonarea și implementarea strategiei de internaționalizare a Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Acesta asigură monitorizarea parteneriatelor internaționale, gestionarea mobilităților academice și dezvoltarea colaborărilor strategice.

Planul strategic de internaționalizare este conceput pentru a fi adaptabil la nevoile fiecărei structuri din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați. Facultățile, departamentele și centrele de cercetare sunt responsabile de implementarea și ajustarea acțiunilor specifice internaționalizării, în conformitate cu direcțiile strategice trasate de universitate.

6.2. Procesul de revizuire și actualizare

- Monitorizarea periodică a progresului în implementarea strategiei de internaționalizare.
- Analiza anuală a indicatorilor de performanță, inclusiv mobilitățile internaționale, parteneriatele și vizibilitatea internațională.
- Integrarea feedback-ului din partea facultăților și partenerilor internaționali pentru îmbunătățirea continuă a strategiei.

- Ajustarea planului strategic pentru a reflecta schimbările în peisajul academic internațional.

6.2. Planuri operaționale anuale

În termen de 6 luni de la aprobarea prezentului Plan strategic de internaționalizare, structurile implicate vor elabora planuri operaționale anuale, aliniate la obiectivele strategiei, care vor conține măsuri concrete, responsabili și termene de implementare. Aceste planuri vor fi actualizate periodic, pe baza rezultatelor evaluărilor anuale.

Acest cadru de monitorizare și revizuire asigură o abordare dinamică și eficientă a internaționalizării Universității „Dunărea de Jos” din Galați, permițând o adaptare constantă la cerințele educaționale și științifice internaționale.

Structuri instituționale implicate:

Rectoratul și protectoratele de resort

Consiliul de Administrație al UDJG

Senatul UDJG

Facultăți

Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat

Departamentul de relații internaționale

Compartimentul comunicare, promovare și relații publice

Compartimentul de asigurarea calității

Departamentul de cercetare și management proiecte